

# Auswahl und Einführung eines ERP-System für ein mittelständisches Unternehmen

## - Erfahrungsbericht -

## Ausgangssituation

- Bisheriges ERP-System veraltet
- Fibu nicht zertifiziert (Zeitdruck)
- Insellösungen / keine Integration
- Prozesse nicht optimal
- Kein MIS verfügbar

## Vorgehensweise

- Geschäftsprozessanalyse
- Dokumentation mit ARIS
- Herausarbeitung von Branchenspezifika
- Auswahl eines Dienstleisters (Trovarit / UBK)
- Erarbeitung eines Fragenkatalogs
- Grobauswahl

## Vorgehensweise

- Ausschreibung
- Feinauswahl
- Erstellung eines Testfahrplans
- Durchführung von eintägigen Workshops
- Entscheidung
- Vertragsgestaltung
- Einführung

## Fazit

- Kein IT-Projekt ist wie das andere
- Die individuellen Anforderungen sind entscheidend
- Es muss nicht immer der Marktführer sein